

RAPORT
O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ
SP ZOZ SZPITALA POWIATOWEGO W PISZU
ZA 2024 ROK

Pisz 2025

Podstawa prawna: Raport sporządzono na podstawie art. 53a ustawy o działalności leczniczej

I. Wybrane informacje o Szpitalu

Pełna nazwa: Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital Powiatowy w Pisz

Skrócona nazwa: SP ZOZ Szpital Powiatowy w Pisz

Podstawa prawna działalności Szpitala: Szpital funkcjonuje jako samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej, którego podmiotem tworzącym jest Powiat Piski.

Adres siedziby: 12-200 Pisz, ul. Sienkiewicza 2

Dane rejestrowe: Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital Powiatowy w Pisz jest wpisany do Rejestru Stowarzyszeń, Innych Organizacji Społecznych i Zawodowych, Fundacji oraz Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej w Krajowym Rejestrze Sądowym pod numerem 0000020130

REGON: 790316961 ; **NIP:** 849-13-73-268

Przedmiot działalności Szpitala: Przedmiotem działalności Szpitala jest świadczenie usług zdrowotnych dla mieszkańców województwa warmińsko-mazurskiego.

Kapitał zakładowy Szpitala: Stan kapitałów podstawowego i własnego Szpitala został przedstawiony poniżej:

Wyszczególnienie	Wartość na dzień 31.12.2022 roku	Wartość na dzień 31.12.2023 roku	Wartość na dzień 31.12.2024 roku
Kapitał podstawowy	11.807.555,81	11.807.555,81	11.807.555,81
Kapitał własny	-7.134.878,04	-15.768.690,97	-23.858.869,99

Kadra Kierownicza Szpitala: Na dzień 31 grudnia 2024 roku Kadra Kierownicza Szpitala składała się z 3 osób:

- mgr inż. Marek Skarzyński – Dyrektor,
- mgr Magda Antoniuk – Główny Księgowy,
- dr Małgorzata Karpińska-Karwowska – Naczelna Pielęgniarka.

Rada Społeczna Szpitala: Na dzień 31 grudnia 2024 roku w skład Rady Społecznej wchodziły następujące osoby:

1. Przewodniczący – Andrzej Nowicki,
2. Członkowie:
 - Przedstawiciel Rady Powiatu Pisz – Jerzy Małecki,
 - Przedstawiciel Rady Powiatu Pisz - Irena Jatkowska,
 - Przedstawiciel Wojewody Warmińsko – Mazurskiego – Elżbieta Bartkowska,
 - Przedstawiciel Rady Miejskiej w Piesz – Jarosław Górski,
 - Przedstawiciel Rady Miejskiej w Orzyszu – Wojciech Markowski,
 - Przedstawiciel Rady Miejskiej w Białej Piskiej - Jerzy Brzózka,
 - Przedstawiciel Rady Miejskiej w Rucianem Nidzie - Paweł Grzyb.

Profil działalności i struktura organizacyjna Szpitala: Szpital prowadzi działalność na terytorium kraju w zakresie działalności leczniczej. Strukturę organizacyjną Szpitala tworzą:

Oddziały:

1. Chirurgii Ogólnej
2. Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej
3. Wewnętrzny
4. Oddział ITiA
5. Obserwacyjno-Zakaźny
6. Ginekologiczno-Położniczy

7. Oddział Neonatologiczny
8. Dziecięcy
9. Szpitalny Oddział Ratunkowy z Izbą Przyjęć
10. Ratownictwo Medyczne

Pracownie i poradnie:

1. Poradnie Specjalistyczne
2. Pracownia Diagnostyki Obrazowej
3. Pracownia Diagnostyki Endoskopowej
4. Pracownia Diagnostyki Laboratoryjnej
5. Pracownia Fizjoterapii

Usługi: Statystyka usług wykonanych przez Szpital w latach 2023-2024 prezentuje się w następujący sposób:

Rodzaj świadczeń	2023 rok	2024 rok	Zmiana %
Hospitalizacje	11.165	11.848	6,1
Porady	53.930	59.057	9,5
Badania laboratoryjne	281.698	294.471	4,5
Badania RTG	22.155	21.558	-2,7
Badania bakteriologiczne	11.889	13.239	11,4
Badania USG	7.622	7.029	-7,9
Gastroskopia	824	727	-11,8
Polypektomia endoskopowa	254	299	17,7
Kolonoskopia	213	133	-37,6
Echo serca	1.102	1.080	-2
Zabiegi fizjoterapii	84.873	85.431	0,7
Ilość wyjazdów RM	4.849	5.096	5,1

Sytuacja w zakresie zatrudnienia: Stan zatrudnienia w podziale na grupy zawodowe w ostatnich latach przedstawiał się następująco:

Grupa zawodowa	2022		2023		2024	
	Umowy o pracę	Umowy cywilno-prawne	Umowy o pracę	Umowy cywilno-prawne	Umowy o pracę	Umowy cywilno-prawne
lekarze	6	67	7	73	6	75
pielęgniarki	103	57	105	59	107	54
położne	17	8	18	3	20	2
Wyższy personel medyczny	18	6	18	5	18	7
Ratownicy medyczni	9	30	9	31	9	34
Niższy personel medyczny	4	0	3	0	1	0
Technicy	26	3	26	3	26	2
Administracja	27	2	26	2	29	3
Obsługa gospodarcza i techniczna	52	6	53	6	52	6
Kierowcy	5	3	5	3	5	3
Statystyka-sekretarki i rejestratorki medyczne, kapelan szpitalny	15	5	16	4	16	5
Opiekun medyczny	13	0	15	0	16	0
Razem	295	187	301	189	305	191

Misja Szpitala: Lepiej diagnozować, lepiej leczyć.

Przyszłość Szpitala wiążemy z ciągłym doskonaleniem placówki związanym z podnoszeniem jakości świadczonych usług oraz dostosowywaniem zakresu działalności do potrzeb i oczekiwań pacjentów.

Szpital od wielu lat podejmuje działania mające na celu stały rozwój placówki, dostosowanie funkcjonowania do problemów i potrzeb zdrowotnych mieszkańców powiatu, ciągłe doskonalenie i podnoszenie jakości świadczonych usług, zwiększenie zadowolenia pacjentów oraz rozwój zawodowy pracowników. Poprzez optymalne wykorzystanie zasobów, którymi dysponujemy, w możliwie najpełniejszy sposób dążymy do świadczenia usług na wysokim poziomie, gwarantującym zaspokojenie potrzeb i oczekiwań pacjentów.

W 2024 roku Szpital zrealizował następującą inwestycję:

- wykonano niezbędną dokumentację techniczną dotyczącą planowanej adaptacji budynku po byłej kotłowni olejowej na potrzeby prosektorium. Szpital zaangażował środki własne w kwocie 131,9 tys. zł;

- wykonano niezbędną dokumentację techniczną dotyczącą modernizacji pomieszczeń na pracownię TK i remontu dachu nad pracownią – kwota 24 tys. zł została pokryta ze środków własnych Szpitala;
- zakupiono ambulans sanitarny wraz z wyposażeniem - kwota 600 tys. zł została pokryta ze środków Ministerstwa Zdrowia;
- wykonano modernizację pomieszczeń na pracownię TK i zakupiono tomograf komputerowy – kwota 3,7 mln zł została pokryta ze środków Ministerstwa Zdrowia;
- zakupiono sprzęt komputerowy – kwota 41 tys. zł została pokryta ze środków własnych Szpitala;
- zakupiono i wdrożono system ERP – kwota 155 tys. zł została pokryta ze środków własnych Szpitala;
- zakupiono optykę do histeroskopii z wyposażeniem – Szpital zaangażował własne środki w kwocie 120 tys. zł;
- zakupiono system do artroskopii – kwota 67 tys. zł została pokryta ze środków własnych Szpitala;
- zakupiono fotel ginekologiczny z lampą – kwota 17,6 tys. zł została pokryta ze środków Gminy Orzysz i Starostwa Powiatowego w Pisz;
- zakupiono urządzenie do klatki piersiowej i krzesółko kardiologiczne z systemem płozowym dla ZRM (99,6 tys. zł) – kwota 96,5 tys. zł została pokryta ze środków Wojewody Warmińsko-Mazurskiego, Szpital zaangażował środki własne w wysokości 3,1 tys. zł;
- zakupiono defibrylatory, przenośne urządzenia do iluminacji naczyniowej oraz fotele transportowe (87,6 tys. zł) – kwota 84,8 tys. zł została pokryta ze środków Wojewody Warmińsko-Mazurskiego, Szpital zaangażował środki własne w wysokości 2,8 tys. zł.

Szpital w 2024 roku wykonał inwestycje o łącznej wartości 5,1 mln zł, z czego ponad 4,5 mln zł pokryto z dotacji i dofinansowań.

II. Sytuacja ekonomiczno-finansowa Szpitala

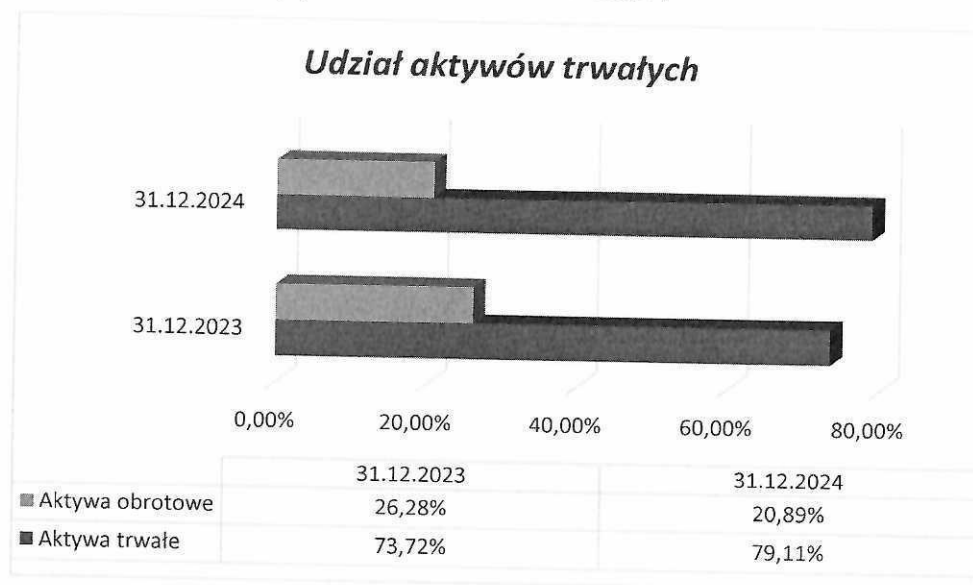
2.1. Analiza bilansu

Na przestrzeni lat 2023-2024 wartość sumy bilansowej Szpitala uległa zwiększeniu. Wartość księgowa majątku wzrosła z 34,6 mln zł do 35,3 mln zł. W badanych latach strukturę majątkową w większości tworzyły aktywa trwałe, które kształtowały się w przedziale 73% - 79%. W trakcie 2024 r. udział aktywów obrotowych uległ zmniejszeniu z ok. 26% do 20% (por. tabela 1, rysunek 1).

Tabela 1. Analiza składników bilansu w latach 2023-2024

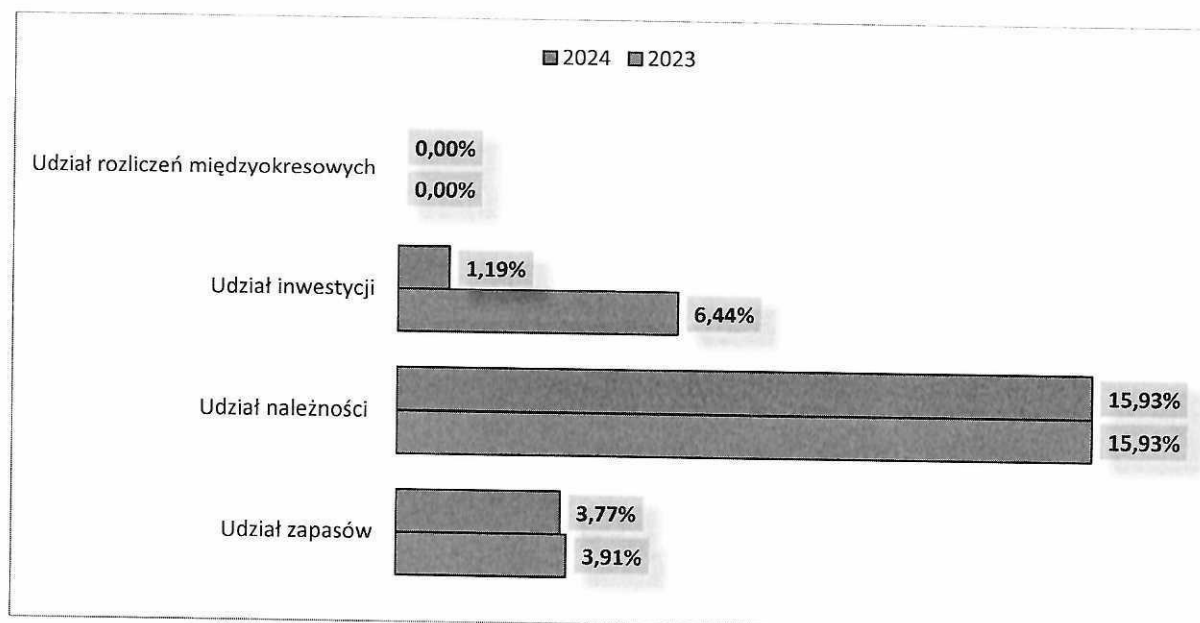
<i>Aktywa</i>	<i>31.12.2023</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>Struktura 31.12.2023</i>	<i>Struktura 31.12.2024</i>
A. Aktywa trwałe	25 569 679,15	27 986 590,11	73,72%	79,11%
B. Aktywa obrotowe	9 116 034,47	7 388 648,29	26,28%	20,89%
I. Zapasy	1 357 531,12	1 334 980,02	3,91%	3,77%
II. Należności krótkoterminowe	5 523 905,76	5 634 160,69	15,93%	15,93%
III. Inwestycje krótkoterminowe	2 234 597,59	419 507,58	6,44%	1,19%
IV. Rozliczenia międzyokresowe	0	0	0,00%	0,00%
Aktywa razem (A+B)	34 685 713,62	35 375 238,40	100%	100%
<i>Pasywa</i>	<i>31.12.2023</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>Struktura 31.12.2023</i>	<i>Struktura 31.12.2024</i>
A. Kapitał (fundusz) własny	-15 768 690,97	-23 858 869,99	-45,46%	-67,45%
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	50 454 404,59	59 234 108,39	145,46%	167,45%
I. Rezerwy na zobowiązania	2 327 065,00	2 744 188,00	6,71%	7,76%
II. Zobowiązania długoterminowe	12 621 538,10	11 433 230,81	36,39%	32,32%
III. Zobowiązania krótkoterminowe	18 353 629,30	23 994 681,17	52,91%	67,83%
IV. Rozliczenia międzyokresowe	17 152 172,19	21 062 008,41	49,45%	59,54%
Pasywa razem (A+B)	34 685 713,62	35 375 238,40	100%	100%

Rysunek 1. Struktura majątku w latach 2023-2024



W latach 2023-2024 na aktywa obrotowe Szpitala składały się głównie należności z tytułu dostaw i usług. Znacznie mniejszym udziałem w strukturze aktywów odznaczały się zapasy, inwestycje krótkoterminowe i rozliczenia międzyokresowe (por. rysunek 2). W przypadku aktywów trwałych największe znaczenie na przestrzeni lat miały rzeczowe aktywa trwałe. Marginalną część z kolei stanowiły wartości niematerialne i prawne.

Rysunek 2. Struktura majątku obrotowego w latach 2023-2024

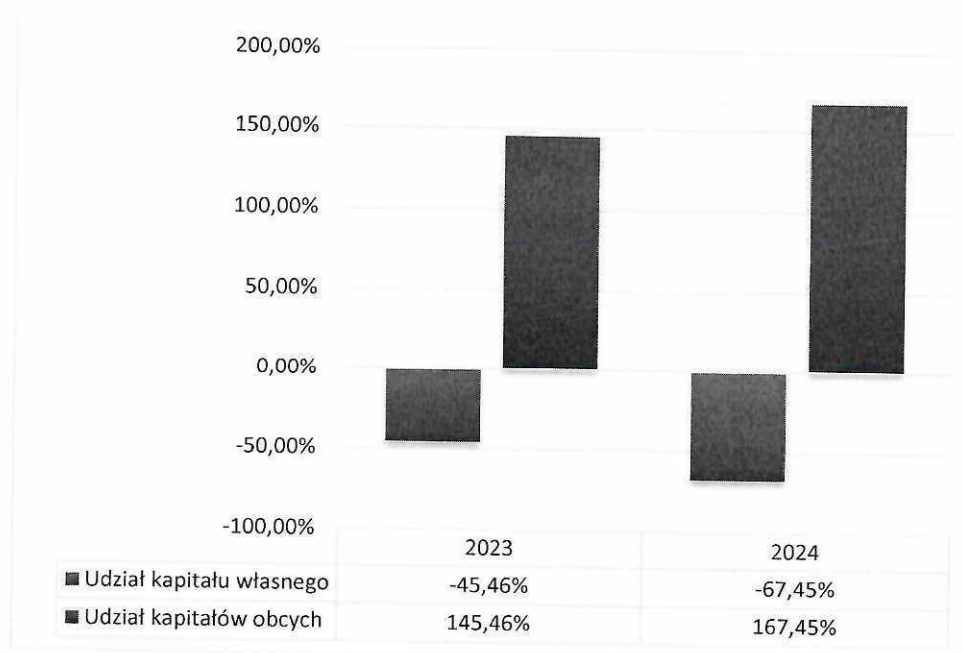


Cechą charakterystyczną struktury majątku obrotowego Szpitala w latach 2023-2024 był poziom inwestycji krótkoterminowych, który kształtował się na poziomie 24,5%. Udział ten wyraźnie zmalał w 2024 r. i wynosi 5,7%.

W 2024 roku stan aktywów Szpitala uległ zwiększeniu o około 670 tys. zł w stosunku do roku poprzedniego, z czego wzrost wartości aktywów trwałych wyniósł 2,4 mln zł, zaś spadek aktywów obrotowych 1,7 mln zł. Udział majątku trwałego w aktywach ogółem wynosi 79,11%. Tak wysoki udział majątku trwałego w aktywach ogółem jest bezpośrednio związany ze specyfiką działalności Szpitala oraz wysokimi wydatkami na inwestycje oraz zakup nowoczesnego sprzętu, co z kolei przekłada się na poprawę jakości i dostępności świadczonych usług medycznych.

Z analizy struktury pasywów wynika, że we wszystkich latach Szpital całość aktywów finansował kapitałami obcymi (por. tabela 1, rysunek 3).

Rysunek 3. Struktura kapitału w latach 2023-2024



W analizowanym okresie struktura kapitałów obcych szpitala uległa zmianie. W badanych latach doszło do niewielkiego spadku wartości zobowiązań długoterminowych (zmiana z 36,39% do 32,32%). W tym samym czasie nastąpił wzrost wartości udziału zobowiązań krótkoterminowych

(z 52,91% do 67,83%) oraz rozliczeń międzyokresowych (zmiana z 49,45% do 59,54%).

We wszystkich badanych latach niemal całość zobowiązań długoterminowych stanowiły kredyty i pożyczki. Główną pozycją w zobowiązaniach krótkoterminowych były natomiast zobowiązania bieżące (przede wszystkim z tytułu dostaw i usług). Zauważalnym udziałem w kapitałach obcych odznaczały się rozliczenia międzyokresowe, głównie z tytułu pozyskanych środków.

Z uwagi na ujemny kapitał własny, we wszystkich badanych latach całość majątku Szpitala była finansowana kapitałami obcymi. Wg stanu na 31.12.2024 r. najbardziej znaczącą pozycją w kapitałach obcych Szpitala były zobowiązania krótkoterminowe. Warto także zwrócić uwagę na relatywnie wysoki poziom rozliczeń międzyokresowych. Świadczy to o poszukiwaniu przez Szpital innych, alternatywnych w stosunku do kredytów i pożyczek, źródeł finansowania działalności rozwojowej.

2.2. Analiza rachunku zysków i strat

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital Powiatowy w Piszku prowadzi działalność w zakresie ochrony zdrowia na terenie Powiatu Piskiego. Podstawowym źródłem dochodów są usługi medyczne świadczone na podstawie kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia. Dodatkowe źródła przychodów pochodzą z realizacji odpłatnych świadczeń zdrowotnych na zlecenie osób prawnych i fizycznych, odpłatnych badań diagnostycznych dla NZOZ oraz wynajmu pomieszczeń szpitalnych.

W 2024 roku przychody ogółem wyniosły 85.160.473,62 zł, z czego przychody ze sprzedaży podstawowej działalności osiągnęły poziom 81.957.573,11 zł i składały się z następujących pozycji:

- 1) przychody ze sprzedaży świadczeń zdrowotnych – 81.133.334,56
- 2) pozostałe przychody ze sprzedaży wyrobów i usług – 824.238,55

Tabela 2. Zmiany pozycji rachunku zysków i strat w latach 2023-2024

Wyszczególnienie	2023	2024	Zmiana	% Zmiany
A. Przychody netto ze sprzedaży	67 362 221,21	81 957 573,11	14 595 351,90	21,7
B. Koszty działalności operacyjnej	76 693 736,15	89 420 630,45	12 726 894,30	16,6
I. Amortyzacja	2 233 166,02	3 173 150,22	939 984,20	42,1
II. Zużycie materiałów i energii	9 660 877,15	11 131 961,61	1 471 084,46	15,2
III. Usługi obce	26 176 851,73	29 386 766,68	3 209 914,95	12,3
IV. Podatki i opłaty	563 082,60	560 831,79	-2 250,81	-0,4
V. Wynagrodzenia	31 449 335,24	37 310 824,84	5 861 489,60	18,6
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	6 156 341,00	7 388 701,57	1 232 360,57	20,0
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	454 082,41	468 393,74	14 311,33	3,2
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0	0	0	0,0
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-9 331 514,94	-7 463 057,34	1 868 457,60	-20,0
D. Pozostałe przychody operacyjne	2 348 257,12	3 152 861,54	804 604,42	34,3
E. Pozostałe koszty operacyjne	398 783,76	1 503 505,02	1 104 721,26	277,0
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-7 382 041,58	-5 813 700,82	1 568 340,76	-21,2
G. Przychody finansowe	61 327,53	50 038,97	-11 288,56	-18,41
H. Koszty finansowe	1 132 719,88	1 865 296,17	732 576,29	64,67
I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-8 453 433,93	-7 628 958,02	824 475,91	-9,75
J. Podatek dochodowy	180 379,00	461 221,00	280 842,00	155,70
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0	0	0	0,0
L. Zysk netto (I-J-K)	-8 633 812,93	-8 090 179,02	543 633,91	-6,3

Tabela 3. Struktura przychodów w latach 2023-2024

Wyszczególnienie	2023	2024	Zmiana	% Zmiany
Przychody netto ze sprzedaży	67 362 221,21	81 957 573,11	14 595 351,90	21,7
Pozostałe przychody operacyjne	2 348 257,12	3 152 861,54	804 604,42	34,3
Przychody finansowe	61 327,53	50 038,97	-11 288,56	-18,41
Razem	69 771 805,86	85 160 473,62	15 388 667,76	22,1

Tabela 4. Struktura kosztów w latach 2023-2024

Wyszczególnienie	2023	2024	Zmiana	% Zmiany
B. Koszty działalności operacyjnej	76 693 736,15	89 420 630,45	12 726 894,30	16,6
E. Pozostałe koszty operacyjne	398 783,76	1 503 505,02	1 104 721,26	277,0
H. Koszty finansowe	1 132 719,88	1 865 296,17	732 576,29	64,67
Razem	78 225 239,79	92 789 431,64	14 564 191,85	18,6

W latach 2023-2024 można zaobserwować znaczący wzrost przychodów (o 22,1%) jak i kosztów funkcjonowania Szpitala (o 18,6%). Ich wartość w trakcie analizowanego okresu przedstawiają tabele 3 i 4.

2.3. Analiza wskaźnikowa

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2024 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej. Analiza została oparta na czterech obszarach: zyskowności, płynności, efektywności oraz zadłużeniu.

Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatnie wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty. Ujemne wartości wskaźników informują o problemach w zarządzaniu, gdzie koszty podmiotu przewyższają przychody.

Tabela 5. Wskaźniki zyskowności za rok 2024

WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	-9,5	0
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-6,8	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	-23,1	0
I. Razem		0	

Poziom wskaźnika zyskowności netto świadczy o efektywności działalności w ramach wszystkich działalności: operacyjnej, pozostałej działalności operacyjnej i działalności finansowej. W przypadku SP ZOZ Szpitala Powiatowego w Piszcu wskaźnik ten przyjął wartość poniżej zera. Oznacza to, że koszty funkcjonowania szpitala przewyższały przychody, które generowała jednostka.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej świadczy o efektywności działania podmiotu, uwzględniając jego działalność operacyjną i pozostałą działalność operacyjną. W przypadku SPZOZ w Piszcu także w odniesieniu do tego wskaźnika zauważyć można niekorzystne, ujemne jego wartości.

Wskaźnik zyskowności aktywów informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku. W tym przypadku Szpital uzyskał również ujemną wartość wynoszącą -23,1%. Efektywność wykorzystania zasobów Szpitala jest ujemna.

Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe. Analiza wskaźników płynności Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej Szpitala Powiatowego w Piszcu uwidacznia problem, jakim jest ograniczona płynność finansowa jednostki.

Tabela 6. Wskaźniki płynności za rok 2024

WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	0,30	0
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,25	0
II. Razem		0	

Wskaźnik bieżącej płynności informuje o możliwości spłaty zobowiązań bieżących, w przypadku gdyby stały się natychmiast wymagalne, np. poprzez upłynnienie majątku obrotowego, bez konieczności upłynniania części aktywów trwałych. Optymalna wartość wskaźnika kształtuje się w granicach 1,20–2,00. W przypadku Szpitala wskaźnik ten w 2024 roku uzyskał wartość na poziomie 0,30, co odzwierciedla obecną sytuację podmiotu, gdyż SP ZOZ Szpital Powiatowy w Pieszku od kilku lat boryka się z problemem braku płynności finansowej tj. z brakiem możliwości terminowego regulowania zobowiązań.

Wskaźnik szybkiej płynności jest uzupełnieniem wskaźnika bieżącej płynności. Informuje on o możliwościach spłacania krótkoterminowych zobowiązań aktywami o wysokiej płynności. Pożądana wartość tego wskaźnika wynosi od 1,0 do 1,2. Spadek wartości poniżej 1,0 oznacza trudności w utrzymaniu płynności finansowej podmiotu. W przypadku SP ZOZ Szpitala Powiatowego w Pieszku wskaźnik ten w znaczącym stopniu odbiega od wartości pożądanej i wynosi 0,25, co oznacza, że Szpital ma niewielką zdolność do regulowania zobowiązań.

Wskaźniki płynności kształtujące się na niskim poziomie potwierdzają problemy Szpitala w zakresie sytuacji płatniczej.

Wskaźniki efektywności

Kolejną grupą wskaźników przedstawiających sytuację ekonomiczno-finansową podmiotu są wskaźniki efektywności, służące do oceny rotacji należności i zobowiązań w dniach. Optymalną jest sytuacja, w której wskaźnik

rotacji zobowiązań w dniach jest wyższy lub równy wskaźnikowi rotacji należności.

Tabela 7. Wskaźniki efektywności za rok 2024

WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	22	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	39	7
III. Razem		10	

Wskaźnik rotacji należności określa długość oczekiwania na uzyskanie należności za świadczone usługi. Niski wskaźnik oznacza, że podmiot nie ma problemów ze ściąganiem należności co daje możliwość terminowego regulowania zobowiązań. W 2024 roku wskaźnik ten wyniósł 22 dni, co oznacza optymalny okres ściągania należności i świadczy o skutecznym działaniu podmiotu w zakresie ściągania swoich należności.

Wskaźnik rotacji zobowiązań określa okres jaki jest potrzebny podmiotowi do spłaty zobowiązań krótkoterminowych. Wskaźnik ten dla SP ZOZ Szpitala Powiatowego w Piszku kształtował się na poziomie 39 dni i mieścił się w przedziale wartości do 60 dni z oceną 7.

Wskaźniki zadłużenia

Ostatnią grupą wskaźników są wskaźniki zadłużenia. Wskaźniki te służą do oceny stopnia zadłużenia jednostki, czyli charakteryzują poziom finansowania działalności przez źródła zewnętrzne.

Tabela 8. Wskaźniki zadłużenia za rok 2024

WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	108%	0
	Wskaźnik wypłacalności	-1,60	0
IV. Razem		0	

Wskaźnik zadłużenia aktywów informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Wskaźnik ten ukazuje również stopień zabezpieczenia spłaty całości zadłużenia szpitala jego zasobami majątkowymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność, natomiast zbyt niska może świadczyć o braku umiejętności w wykorzystaniu zewnętrznych źródeł finansowania jednostki dla zwiększenia efektywności jej działania. W przypadku SP ZOZ Szpitala Powiatowego w Piszcu wskaźnik ten kształtuje się na poziomie 108%. Oznacza to, iż aktywa Szpitala są sfinalizowane kapitałami obcymi (zobowiązaniami wobec dostawców, kredytami długoterminowymi i pożyczkami z Powiatu).

Wskaźnik wypłacalności określa jaka wielkość funduszy obcych przypada na jednostkę funduszu własnego. Niska wartość wskaźnika oznacza wypłacalność podmiotu jednak ujemna wartość oznacza niewypłacalność jednostki. Z uwagi na ujemny kapitał własny Szpitala, wskaźnik ten osiągnął poziom poniżej 0.

Przedstawione wartości powyższych wskaźników zadłużenia sugerują zarówno problemy z nadmiernym zadłużeniem Szpitala jak i jego bieżącą obsługą.

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2024r. przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 10 punktów co stanowi 14,29 % maksymalnej liczby punktów możliwych do uzyskania i świadczy o bardzo trudnej sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki. Wartość punktowa za rok 2024 kształtuje się na poziomie roku ubiegłego.

Tabela 9. Zestawienie uzyskanej wartości punktowej w latach 2023-2024

RODZAJ	2023 r.	2024 r.
Wskaźniki zyskowności	0	0
Wskaźniki płynności	0	0
Wskaźniki efektywności	10	10
Wskaźniki zadłużenia	0	0
SUMA PUNKTÓW	10	10

III. Prognoza finansowa Szpitala na lata 2025-2027

Opis przyjętych założeń.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital Powiatowy w Piszku prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na lata 2025 - 2027 została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. SP ZOZ pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. Podstawą gospodarki SP ZOZ jest plan finansowy ustalony przez dyrektora i zaopiniowany przez radę społeczną.

Do prognozowania wartości przychodów i kosztów w 2026 i 2027 roku przyjęto wartości wskaźników wynikające z wytycznych Ministra Finansów w październiku 2024 roku do stosowania jednolitych wskaźników makroekonomicznych będących podstawą szacowania skutków finansowych projektów ustaw. Wartości te kształtują się następująco:

Tabela 10. Wzrost gospodarczy – kluczowe elementy prognozy

Wskaźnik	2026	2027
PKB	3,5%	3,1%
Dynamika cen towarów i usług konsumpcyjnych (inflacja)	3,1%	2,6%
Dynamika realna wynagrodzenia brutto w gospodarce narodowej	3,1%	3,1%

Założenia do prognozy przychodów i kosztów

Projekcja przyszłych wyników finansowych została sporządzona w sposób szacunkowy na bazie rzeczywistych wyników w latach ubiegłych, z uwzględnieniem planu finansowego na rok 2025. Przyszłe wartości oszacowano na bazie kontraktu z NFZ na rok 2025 z uwzględnieniem

historycznych danych i trendów występujących w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej Szpitalu Powiatowym w Pisz, skorygowaną do wartości urealnionych, możliwych do uzyskania przychodów.

Projekcja przychodów na lata przyszłe została opracowana przy założeniu nie zmienionych w przyszłości warunków gospodarczych działalności Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pisz, w tym przy niezmiennym istotnie profilu, rodzaju i poziomie działalności. Uwzględniono że w wyniku negocjacji z NFZ zapłaci on za wszystkie wykonane przez SP ZOZ świadczenia.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital Powiatowy w Pisz posiada kontrakt z NFZ, wobec tego istnieje duże prawdopodobieństwo, że założony poziom wzrostu przychodów jest możliwy do uzyskania w kolejnych latach. Prognoza została sporządzona przy założeniu kontynuacji działalności, przy zastosowaniu norm prawnych obowiązujących w Samodzielnych Publicznych Zakładach Opieki Zdrowotnej na dzień sporządzania prognozy.

Wykaz umów na finansowanie świadczeń ze środków publicznych zawartych na dzień sporządzenia raportu:

- 1) Nr 14-00-00530-12/103/02/01/AOS okres obowiązywania umowy do 30 czerwca 2025 r.
- 2) Nr 14-00-00530-17/008/05/REH okres obowiązywania umowy do dnia 30 czerwca 2025 r.
- 3) Nr 14-00-00530-23/004/03/08/SZP okres obowiązywania umowy do 31 grudnia 2025 r.
- 4) Nr 14-00-00840-21-13 (14-00-00840-21/004/16/1/RTM) o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej -ratownictwo medyczne okres obowiązywania umowy do dnia 30 czerwca 2026 r.
- 5) Nr 14-00-00530-23/019/10/PRO okres obowiązywania umowy do 31 grudnia 2025 r.
- 6) Nr 14-00-00530-16/028/01/POZ okres obowiązywania umowy do 31 grudnia 2025 r.

Kwoty kosztów i wydatków ujęte w prognozie stanowią koszty i wydatki związane z realizacją umów z Narodowym Funduszem Zdrowia oraz innych przychodów. Głównymi kosztami operacyjnymi Szpitala są koszty wynagrodzeń, usługi obce oraz zużycie materiałów i energii, które w kolejnych latach wykazują tendencję wzrostową. Niezależnie od sytuacji finansowej jednostki podmiot leczniczy jest zobowiązany realizować ustawowy wzrost wynagrodzeń pracowników wykonujących zawody medyczne oraz pozostałych pracowników w zakresie nałożonym przez obowiązujące przepisy prawa.

Nakłady inwestycyjne są uzależnione od pozyskania zewnętrznego finansowania, wobec tego w wyniku podejmowanych działań będą się równoważyć wpływy i wydatki i ewentualne nie ujęcie danego zadania w prognozie pozostanie bez wpływu na efekt obliczeń.

Ponieważ branża nie działa w warunkach rynkowych, wyniki faktyczne uzyskiwane w kolejnych latach przez SP ZOZ będą zależały od polityki państwa w zakresie opieki zdrowotnej. Wobec tego, że Narodowy Fundusz Zdrowia limituje kontraktowanie usług zdrowotnych istnieje znaczące ryzyko nie ziszczenia się prognozy.

Prognozę wyników finansowych Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej Szpitala Powiatowego w Piszcu na lata 2025 – 2027 oraz tabelę podsumowującą wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2025 -2027 przedstawiono w załącznikach:

- a) Bilans – Załącznik nr 1
- b) Rachunek zysków i strat – Załącznik nr 2
- c) Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej – Załącznik nr 3
- d) Tabela punktów ogółem za lata 2024-2027

IV. Istotne zdarzenia mające wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową

Należy wskazać na istotne czynniki ryzyka, które mogą zaważyć na prawidłowym funkcjonowaniu Szpitala i mieć wpływ na jego sytuację ekonomiczno-finansową w latach przyszłych.

- Utrzymujące się, obserwowane w ostatnich latach zjawisko starzenia się ludności w powiecie piskim, spadek liczby urodzeń.
- Zbyt niski kontrakt z NFZ. Ograniczona możliwość zwiększania przychodów przy obecnym poziomie finansowania świadczeń zdrowotnych przez NFZ.
- Zbyt wysokie koszty funkcjonowania w stosunku do uzyskiwanych przychodów, w ramach których największą pozycję stanowią wynagrodzenia z pochodnymi (wzrost płacy minimalnej, wzrost minimalnego wynagrodzenia dla personelu medycznego) oraz usługi obce (umowy cywilno-prawne).
- Sytuacja Szpitala w znacznym stopniu jest uzależniona od polityki zdrowotnej realizowanej przez Państwo i NFZ. Rozwój lub ograniczanie wykorzystanych w przyszłości świadczeń medycznych zależy od czynników zewnętrznych, na które Szpital nie ma wpływu.
- Podwyżki płacowe dla wszystkich grup zawodowych zatrudnionych w Szpitalu zgodnie z ustawą z dnia 8 czerwca 2017 roku o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych.
- Problem z niedoborem kadry. Konsekwencją niskiej dostępności personelu medycznego, w szczególności lekarzy specjalistów jest presja płacowa wywierana na Szpital.
- Brak płynności finansowej powoduje przyrastanie poziomu zobowiązań w kolejnych okresach sprawozdawczych. Ma to bezpośredni negatywny wpływ na możliwość pozyskiwania zewnętrznego finansowania, w celu zabezpieczenia bieżącej płynności .

Zasadniczym celem działania podmiotów leczniczych realizujących usługi w całości finansowane ze środków NFZ jest zaspokajanie, w sposób ciągły i trwały, potrzeb obywateli w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez Państwo świadczeń zdrowotnych.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital Powiatowy w Piszcu na bieżąco analizuje swoją sytuację finansową i przykłada wiele starań, aby równoważyć swoje koszty przychodami. Obecnie najpoważniejszym zagrożeniem dla funkcjonowania Szpitala wydają się być kolejne presje płacowe pracowników. Problemem jest także niedoszacowanie wyceny udzielanych świadczeń, która powinna być wyższa o około 20%.

Najważniejsza aktualnie jest poprawa kondycji finansowej. Mając nałożony ustawowy obowiązek udzielania świadczeń, Szpital nie ma możliwości konkurowania na rynku usług komercyjnych, a środki z Narodowego Funduszu Zdrowia nie wystarczają na pokrycie niezbędnych do poniesienia kosztów. Należy jednak pamiętać, że zasadnicza poprawa sytuacji finansowej możliwa będzie jedynie w przypadku otrzymania pomocy i wsparcia z Ministerstwa Zdrowia czy Podmiotu tworzącego.

W latach następnych w przypadku pojawienia się innych istotnych zdarzeń (np. restrukturyzacji szpitali) sytuacja finansowa może ulec zmianie.

GLÓWNY KSIĘGOWY
SPZOZ Szpitala Powiatowego w Piszcu

mgr Małgorzata Antoniuk

p.o. DYREKTOR
SPZOZ Szpitala Powiatowego w Piszcu
mgr Krystyna Marianna Dobrowicz

**SAMODZIELNY PUBLICZNY
ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ
SZPITAL POWIATOWY W PISZU**
12-200 Pisz, ul. Sienkiewicza 2
tel. 87 425 45-19, fax 87 735-20-20
NIP: 8491373268 Regon: 790316961

Pisz, dnia 28 maja 2025 roku

BILANS

Lp	Wyszczególnienie wg stanu na dzień 31.12	PROGNOZA			
		2024	2 025	2 026	2 027
1	2	4	5	6	7
AKTYWA					
A.	Aktywa trwałe	27 986 590,11	27 996 198	26 958 847	25 658 847
I.	Wartości niematerialne i prawne	148 572,02	153 572	153 572	103 572
1	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0	0	0
2	Wartość firmy	0,00	0	0	0
3	Inne wartości niematerialne i prawne	148 572,02	153 572	153 572	103 572
4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0	0	0
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	27 838 018,09	27 842 626	26 805 275	25 555 275
1	Środki trwałe	27 558 226,75	27 710 770	26 805 275	25 555 275
2	Środki trwałe w budowie	279 791,34	131 856	0	0
3	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0	0	0
III.	Należności długoterminowe	0,00	0	0	0
IV.	Inwestycje długoterminowe	0,00	0	0	0
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0	0	0
B.	Aktywa obrotowe	7 388 648,29	7 385 790	7 339 810	7 042 953
I.	Zapasy	1 334 980,02	1 312 480	1 289 080	1 145 080
1	Materiały	1 334 980,02	1 312 480	1 289 080	1 145 080
II.	Należności krótkoterminowe	5 634 160,69	5 551 169	5 550 000	5 670 000
1	Należności od pozostałych jednostek	5 634 160,69	5 551 169	5 550 000	5 670 000
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	5 119 101,24	4 987 650	5 550 000	5 670 000
	- do 12 miesięcy	5 119 101,24	4 987 650	5 550 000	5 670 000
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0	0	0
	b) z tytułu podatków, dotacji, cel, ZUS i innych tytułów publicznoprawnych	0,00	0	0	0
	c) inne	463 675,25	512 135	0	0
	d) dochodzone na drodze sądowej	51 384,20	51 384	0	0
III.	Inwestycje krótkoterminowe	419 507,58	522 141	500 730	227 873
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	419 507,58	522 141,00	500 730,00	227 873,00
	a) w pozostałych jednostkach	0,00	0	0	0
	b) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	419 507,58	522 141,00	500 730,00	227 873,00
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	419 507,58	522 141	500 730	227 873
2	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0	0	0
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0	0	0
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0	0	0
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0	0	0
	RAZEM AKTYWA	35 375 238,40	35 381 988	34 298 657	32 701 800

Lp	Wyszczególnienie wg stanu na dzień 31.12	2024	2 025	2 026	2 027
1	2	4	5	6	7
PASYWA					
A.	Kapitał (fundusz) własny	-23 858 869,99	-30 829 938	-37 749 458	-44 048 280
I.	Kapitał podstawowy	11 807 555,81	11 807 556	11 807 556	11 807 556
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy				
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny				
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe				
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-27 576 246,78	-35 666 426	-42 637 494	-49 557 014
VI.	Zysk (strata) netto	-8 090 179,02	-6 971 068	-6 919 520	-6 298 822
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)				
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	59 234 108,39	66 211 926	72 048 115	76 750 080
I.	Rezerwy na zobowiązania	2 744 188,00	3 269 900	3 950 800	4 760 700
1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0	0	0
2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	2 744 188,00	3 269 900	3 950 800	4 760 700
3	Pozostałe rezerwy	0,00	0	0	0
II.	Zobowiązania długoterminowe	11 433 230,81	15 349 060	16 399 871	17 100 000
2	Wobec pozostałych jednostek	11 433 230,81	15 349 060	16 399 871	17 100 000
a)	kredyty i pożyczki	11 358 353,07	13 195 435	14 439 571	14 950 000
b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0	0	0
c)	inne zobowiązania finansowe	0,00	0	0	0
d)	inne	74 877,74	2 153 625	1 960 300	2 150 000
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	23 994 681,17	27 077 870	30 397 444	34 039 080
1	Wobec pozostałych jednostek	23 349 077,97	26 423 513	29 767 144	33 413 780
a)	kredyty i pożyczki	1 335 867,09	1 755 864	2 650 325	2 960 714
b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0	0	0
c)	inne zobowiązania finansowe	0,00	0	0	0
d)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	11 257 970,38	11 467 963	12 450 000	14 208 500
-	do 12 miesięcy	11 257 970,38	11 467 963	12 450 000	14 208 500
-	powyżej 12 miesięcy	0,00	0	0	0
e)	zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0	0	0
f)	zobowiązania wekslowe	248 500,00	270 000	300 000	250 000
g)	z tytułu podatków, cel, ZUS i innych tytułów publicznoprawnych	7 847 872,21	9 879 778	10 803 704	11 899 500
h)	z tytułu wynagrodzeń	2 313 699,99	2 685 633	3 157 866	3 638 366
i)	inne	345 168,30	364 275	405 249	456 700
2	Fundusze specjalne	645 603,20	654 357	630 300	625 300
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	21 062 008,41	20 515 096	21 300 000	20 850 300
1	Ujemna wartość firmy	0,00	0	0	0
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	21 062 008,41	20 515 096	21 300 000	20 850 300
	RAZEM PASYWA	35 375 238,40	35 381 988	34 298 657	32 701 800

Sporządził:

Zatwierdził:

GŁÓWNY KSIĘGOWY
SP ZOZ Szpitala Powiatowego w Pisz
mgr Magda Antoniuk

p.o. DYREKTOR
SP ZOZ Szpitala Powiatowego w Pisz
mgr Krystyna Marianna Dobrołowicz

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

(wariant porównawczy)

Wiersz	Wyszczególnienie wg stanu na dzień 31.12	PROGNOZA			
		2024	2025	2026	2027
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	81 957 573,11	86 880 000	91 880 000	96 763 483
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	81 957 573,11	86 880 000	91 880 000	96 763 483
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie –wartość dodatnia, zmniejszenie –wartość ujemna)	0,00	0	0	0
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0	0	0
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0	0	0
B.	Koszty działalności operacyjnej	89 420 630,45	94 579 068	99 392 220	103 322 000
I.	Amortyzacja	3 173 150,22	3 719 794	3 200 000	3 000 000
II.	Zużycie materiałów i energii	11 131 961,61	11 690 250	12 362 320	13 200 000
III.	Usługi obce	29 386 766,68	30 187 500	31 600 000	32 800 000
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	560 831,79	616 000	625 000	640 000
	- podatek akcyzowy	0,00	0	0	0
V.	Wynagrodzenia	37 310 824,84	40 020 000	42 800 000	44 100 000
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	7 388 701,57	7 872 024	8 326 300	9 100 000
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	468 393,74	473 500	478 600	482 000
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0	0	0
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-7 463 057,34	-7 699 068	-7 512 220	-6 558 517
D.	Pozostałe przychody operacyjne	3 152 861,54	3 182 900	3 010 700	2 625 600
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00			
II.	Dotacje	1 428 705,41	0		
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych- rozl. przych..przyszłych okresów	1 197 938,44	2 750 000	2 500 000	2 100 000
IV.	Inne przychody operacyjne	526 217,69	432 900	510 700	525 600
E.	Pozostałe koszty operacyjne	1 503 505,02	505 000	480 300	430 905
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0		
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	66 146,00	0		
III.	Inne koszty operacyjne	1 437 359,02	505 000	480 300	430 905
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-5 813 700,82	-5 021 168	-4 981 820	-4 363 822
G.	Przychody finansowe	50 038,97	50 100	62 300	65 000
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0		
II.	Odsetki	50 038,97	50 100	62 300	65 000
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0		
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0		
V.	Inne	0,00	0		
H.	Koszty finansowe	1 865 296,17	2 000 000	2 000 000	2 000 000
I.	Odsetki	1 865 296,17	2 000 000	2 000 000	2 000 000
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych	0,00			
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00			
IV.	Inne	0,00			
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-7 628 958,02	-6 971 068	-6 919 520	-6 298 822
J.	Podatek dochodowy	461 221,00			
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0	0	0
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	-8 090 179,02	-6 971 068	-6 919 520	-6 298 822

Sporządził:

GLÓWNY KSIĘGOWY
 SPZOZ Szpitala Powiatowego w Pisz

mgr Magda Antoniuk

 P.Z. DYREKTOR
 SPZOZ Szpitala Powiatowego w Pisz
 mgr Krystyna Marianna Dobrowolnic

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ - PROGNOZA NA LATA 2025 - 2027

Grupa	Wskaźniki	2025		2026		2027	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	-7,7	0	-7,3	0	-6,3	0
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-5,6	0	-5,3	0	-4,4	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	-19,7	0	-19,9	0	-18,8	0
	Razem	0	0	0	0	0	0
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	0,27	0	0,24	0	0,21	0
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,22	0	0,20	0	0,17	0
	Razem	0	0	0	0	0	0
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	21	3	21	3	21	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	48	7	48	7	50	7
	Razem	10	10	10	10	10	10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	129%	0	148%	0	171%	0
	Wskaźnik wypłacalności	-1,48	0	-1,34	0	-1,27	0
	Razem	0	0	0	0	0	0
Łączna wartość punktów		10	10	10	10	10	10

GLÓWNY KSIĘGOWY
SPZOZ Szpitala Powiatowego w Pisz

mgr Małgorzata Antoniuk

p.o. DYREKTOR
SPZOZ Szpitala Powiatowego w Pisz

mgr Krystyna Marianna Dobrowolna

TABELA PUNTÓW OGÓŁEM ZA LATA 2024-2027

Wskaźniki	2024	2025	2026	2027
Wskaźnik zyskowności netto (%)	0	0	0	0
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0	0	0	0
Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	0	0	0	0
Wskaźnik bieżącej płynności	0	0	0	0
Wskaźnik szybkiej płynności	0	0	0	0
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	0	0	0	0
Wskaźnik wypłacalności	0	0	0	0
RAZEM	10	10	10	10

GŁÓWNY KSIĘGOWY
 SPZOZ Szpitala Powiatowego w Pisz
mgr Magda Antoniuk

p.o. DYREKTOR
 SPZOZ Szpitala Powiatowego w Pisz
mgr Krystyna Marianna Dobrowicz